

ЗВІТ ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ ОЦІНКИ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ ТА ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО АНТИКОРУПЦІЙНИХ ЗАХОДІВ У ДІЯЛЬНОСТІ ХДАЕУ ЗА 2025 РІК

Звіт за результатами оцінки корупційних ризиків містить такі складові:

ІДЕНТИФІКОВАНІ КОРУПЦІЙНІ РИЗИКИ

Корупційні ризики у діяльності Університету поділяються на внутрішні та зовнішні. Внутрішні корупційні ризики ідентифікуються як: організаційно-управлінські, фінансові, господарські та кадрові. Зовнішні корупційні ризики ідентифікуються як: діяльність ділових партнерів, органів державної влади, органів місцевого самоврядування, партнерські ділові правовідносини.

ОПИС, КЛАСИФІКАЦІЯ, ОЦІНКА МОЖЛИВИХ КОРУПЦІЙНИХ ВНУТРІШНІХ ТА ЗОВНІШНІХ РИЗИКІВ ТА ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАХОДІВ ЇХ ЗАПОБІГАННЯ

За результатами ідентифікації корупційних ризиків комісією з оцінки корупційних ризиків ХДАЕУ відповідно до порядку її діяльності здійснено їх визначення та опис, класифікацію за категоріями та видами на підставі періодичної оцінки корупційних ризиків у діяльності Університету.

А. ОРГАНІЗАЦІЙНО-УПРАВЛІНСЬКІ РИЗИКИ пов'язані з діяльністю: ЄДЕБО, наукової та міжнародної роботи, приймальної комісії, НМВ, деканатів, кафедр. Здійснена внутрішня оцінка корупційних ризиків у діяльності зазначених структурних підрозділів зазначено, що присудження вченого звання під тиском на членів Вченої ради є серйозною етичною та правовою проблемою у сфері вищої освіти. Такі випадки можуть вказувати на корупційні схеми або зловживання владою, що порушують принципи честі та чесності в наукових колах. При поданні та розгляді особової справи на розгляд до Вченої ради ХДАЕУ, університет ґрунтується на Положенні про Вчену раду та наказами МОН «Про затвердження Порядку присвоєння вчених звань науковим і науково-педагогічним працівникам» та «Про внесення змін до Порядку присвоєння вчених звань науковим і науково-педагогічним працівникам». За 2025 рік на засідання Вченої ради було подано на розгляд 4 особових справ щодо присвоєння вченого звання: Горач О.О., щодо присвоєння вченого звання професор кафедри харчових технологій; Іванової Н.С., щодо присвоєння вченого звання професор кафедри менеджменту, маркетингу та інформаційних технологій; Орлика М.В., щодо присвоєння вченого звання доцент кафедри соціальних та поведінкових наук; Акімової

Н.В., щодо присвоєння вченого звання професор кафедри соціальних та поведінкових наук. Особові справи до подання на засідання вченої ради розглядалися та рекомендувалися на засіданнях кафедр та вчених рад факультету. Всі справи були розглянуті на засіданнях Вченої ради, голосування було таємним, що не уможливило адміністративний вплив. Відповідно до листа Міністерства освіти і науки України про впровадження положень із «Методичних рекомендацій щодо застосування інструментів та механізмів для трансформації діяльності закладів вищої освіти на засадах прозорості та доброчесності», можливо вирішити залучення грантових коштів шляхом створення спеціального підрозділу, який буде відповідальний за повний супровід грантових проектів – так званого «грантового офісу». Провідну роль у створенні і налагодженні роботи грантового офісу можуть відіграти навчальні і наукові підрозділи, які вже реалізовували та реалізують грантові університетські проекти, оскільки вони виступатимуть мотиватором появи політичної волі керівництва на створення такого офісу. Це дозволить значно поліпшити міжнародну діяльність ХДАЕУ, який є виконавцем: 1. Проекту Німецької служби академічних обмінів (ДААД): «Німецько-українська мережа університетів (DUHN): Ініціатива академічної співпраці та навчання Кіль-Херсон (АСТІ-K²)», грантова заявка 57808937 (Грантова угода 57808937 від 24.06.2025); 2. Проекту Erasmus+ mobility project for higher education, project No 2024-1-LV01-KA131-HED-000206171 з Латвійським університетом біонаук та технологій (місто Єлгава, Латвія); 3. Координатором проекту «European Strategies for Digital Integration: Adaptation for the Development of the Network Economy in Ukraine, № 101239480, ERASMUS-JMO-2025-MODULE, ESDI-NEU»; 4. Німецько-Українського міжуніверситетського проекту «Climate Change Resilient Natural Resource Management Network 2025-2029, programme, funded by the German Academic Exchange Service (DAAD)»; 5. Проект AQUABATOR "Incubator for sustainable aquaculture in the Black Sea Basin" (BSBO1321- AQUABATOR. start 09/12/2025, end 09/11/2027, programme priority: 01-Blue and Smart Region; Specific objective: RSO1.1 – Developing and enhancing research and innovation capacities and the uptake of advanced technologies) на 2025-2027 роки у партнерстві з Українською асоціацією центрів підтримки бізнесу (UABSC), Sinop University (Туреччина) та БАТТІ (Болгарія). Порушень не виявлено. Велике значення приділялось роботі приймальній комісії, не встановлено недоброчесність членів приймальної комісії та прийняття нею немотивованих рішень. При проведенні консультацій, співбесід, творчих конкурсів, іспитів здійснювались фіксації засідань комісії з метою забезпечення максимальної прозорості проведення конкурсу на місця державного замовлення. що відповідно до листа МОН про

впровадження положень із «Методичних рекомендацій щодо застосування інструментів та механізмів для трансформації діяльності закладів вищої освіти на засадах прозорості та доброчесності», розроблених НАЗК, надається звіт про здійснені заходи та стан реалізації рішень, ухвалених Комісією у 2024–2025 н. р. у сфері організації освітнього процесу. Здійснено такі заходи по взаємодії з партнерами: щодо мінімізації корупційних ризиків у взаємодії з бізнесом; розвиток партнерства між ХДАЕУ та бізнес-структурами; продовжується реалізація спільних освітніх і програм стажування із підприємствами різних секторів економіки та виробництва, зокрема в рамках Erasmus+ та спільних програм із виробничими комплексами Херсонщини та Кіровоградщини; оновлення деяких навчальних планів: у 2025 році частково змінені програми навчання, що передбачають більший відсоток практико-орієнтованих занять із роботодавцями; публічне інформування про співпрацю з бізнесом через новини та відомості про партнерські ініціативи, які публікуються на сайті. З питань електронної системи управління освітнім процесом у ХДАЕУ функціонує система АРМ Деканат, яка є основою для електронного управління освітнім процесом. Платформа постійно оновлюється: у 2025 році додано новий модуль для автоматизованого формування екзаменаційних відомостей. Реалізовано новий електронний журнал обліку успішності, що активно використовується викладачами університету. Його впровадження підвищило прозорість оцінювання, мінімізувавши ризик неофіційного втручання у процес виставлення балів. Запроваджено особисті кабінети здобувачів, де студенти можуть бачити свої оцінки, пропуски, робити вибір дисциплін вільного вибору. Згідно вимог щодо забезпечення прозорості оцінювання застосовуються змішані форми контролю знань (письмові й усні форми, а також електронні засоби контролю, що можуть бути верифіковані). Публічність результатів екзаменаційної сесії забезпечується через електронний журнал. У 2025 році ХДАЕУ продовжив цілеспрямовану діяльність із впровадження антикорупційних механізмів у освітньому процесі. Основний акцент робиться на: цифровізації й автоматизації управління навчальним процесом; зменшенні впливу людського фактору на процедури оцінювання; прозорій взаємодії з бізнесом та відкритості освітніх ініціатив ХДАЕУ. Особливу увагу приділено запобіганню корупційним ризикам у процесі атестації здобувачів вищої освіти: графіки, склад та подання на голів екзаменаційних комісій подаються вчасно і відповідають «Положенню про атестацію здобувачів вищої освіти та роботу екзаменаційних комісій ХДАЕУ», що мінімізує ризики зловживань. Теми кваліфікаційних робіт затверджуються наказом за півроку до атестації, а після захисту кваліфікаційні роботи здаються до архіву. Деякі роботи іноді здаються

до архіву із затримками, цей недолік усувається шляхом посилення контролю. Уже другий рік здійснюється викладання дисципліни «Антикорупція та доброчесність», ініційована НАЗК для студентів 1–2 курсів всіх спеціальностей. Ця дисципліна формує у студентів усвідомлення принципів антикорупційної поведінки, а також створює середовище доброчесності та підвищує рівень довіри до університету. Проведено анкетування студентів щодо оцінки корупційних ризиків у ХДАЕУ. Для модернізації навчального процесу в ХДАЕУ активно впроваджені сучасні інтерактивні платформи, які роблять освіту більш ефективною та доступною: Grammarly – для перевірки текстів і вдосконалення письмових робіт; Kahoot – для інтерактивних опитувань та тестування студентів. Завдяки цим інструментам освітній процес стає більш залученим, динамічним та орієнтованим на потреби студентів. Проводиться щосеместрове анкетування студентів, яке регламентовано «Положенням про анкетування ХДАЕУ». Опитування здійснювалося з таких питань: критеріїв оцінювання якості викладання окремої дисципліни, середньої оцінка якості викладання за освітніми програмами, загальне враження про викладача, загальна оцінка якості викладання, загальна оцінка методів викладання, загальної оцінки методів оцінювання знань. Результати анкетування знаходяться на сайті «Якість освіти». Оцінити корупційні ризики наукової діяльності та міжнародних зв'язків університету та при діяльності освітнього середовища ХДАЕУ в 2 бали, що означає низьку ймовірність їх настання в майбутньому.

Запропоновано: Дотримуватися «Методичних рекомендацій щодо застосування інструментів та механізмів для трансформації діяльності закладів вищої освіти на засадах прозорості та доброчесності», Розширити використання інноваційних інструментів і платформ для підтримки прозорості освітнього процесу, продовжити роботу над підвищенням обізнаності студентів і викладачів щодо принципів доброчесності та боротьби з корупцією. Основні напрями для вдосконалення антикорупційної роботи у ХДАЕУ - інформування нових працівників про обов'язок повідомляти керівництво про зовнішні контакти, а також посилення комунікації після розгляду повідомлень про можливі порушення. Посилити контроль за вчасною передачею кваліфікаційних робіт до архіву. Деканатам двічі на рік на вчених радах факультетів розглядати питання щодо попередження НПП стосовно недопущення корупційних проявів під час комплексних іспитів, захистів кваліфікаційних робіт та екзаменаційних сесій. Завідувачам кафедр контролювати здійснення НПП функцій щодо запобігання отримання неправомірної вигоди та зобов'язані неухильно дотримуватися положень Антикорупційної програми ХДАЕУ на 2024-2026 р, загальновизнаних

етичних норм поведінки та вимог Кодексу академічної доброчесності Університету.

Б. ФІНАНСОВІ РИЗИКИ: З метою мінімізації корупційного ризику в ХДАЕУ розподілені функціональні обов'язки з управління фінансами (ректор, головний бухгалтер); організації публічних закупівель (уповноважені особи з закупівель товарів робіт і послуг) та організаційно-господарські функції (рішення членів ректорату). Питання списання матеріальних ресурсів проводиться комісійно, призначення премій та інших виплат стимулюючого характеру проводиться на підставі службових записок керівників підрозділів, погоджується з головою профспілкового комітету. Згідно форми № 4-1д «Звіт про надходження та використання коштів, отриманих як плата за послуги» протягом січня-листопада 2025 року по КПКВ 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики» по КЕКВ 3110 «Придбання обладнання та предметів довгострокового користування» на суму 2500000,00 грн. та витрачено 2249645,00 грн на придбання бігової доріжки, БФП 2 одиниці, культиватора та автомобіля вантажного ТК ОМ-ВП6 на базі Opel MOVANO-VXEYDS6F7SMB81658. Згідно форми № 4-2д «Звіт про надходження та використання коштів, отриманих за іншими джерелами власних надходжень» по КПКВ 2201160 надійшло від отриманих благодійних внесків, грантів та дарунків в сумі 649033,21 грн. За їх рахунок було оприбутковано насіння соняшнику та мембрана (рубероїд) на загальну суму 27224 грн. 52 коп. За рахунок внутрівідомчих надходжень (проект «Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів») отримані від Міністерства освіти і науки основні засоби на суму 322660 грн. 00 коп. (зарядні станції, акустичні системи, бездротова мікрофонна система, інтерактивні панелі) За період січень-листопад 2025 року фонд заробітної плати склав: за загальним фондом 39738652,71 грн. сума надбавок - 3540468,90 та сума премій - 1876685,00 грн.; за спеціальним фондом - 13689091,73 грн., сума надбавок - 1703764,89 та сума премій - 2142820,00 грн. Згідно кошторису по КПКВ 2201160 затверджено бюджетні асигнування за: загальним фондом в сумі 62594327,00грн., касові видатки - 50382346,89 грн., що складає 80,49 % від затверджених асигнувань; за спеціальним фондом – в сумі 62543815,00 грн., надходження склали 30391789,53 грн., що відповідає 48,67% від запланованих, надходження від основної діяльності склали 27626171,44 грн., станом на 14 листопада борги за навчання склали 6992171,67 грн., ведеться претензійно-позовна робота. Заборгованість по орендній платі на 25.11.2025 складає 178141,4 грн., у т. ч. прострочена 178141,4 грн. Заборгованість орендарів за комунальні послуги станом на 25.11.2025 складає 149498,25 грн. у т.ч.

прострочена 149498,25 грн. На офіційному сайті ХДАЕУ розміщена наступна фінансова інформація: квартальна та річна бюджетна та фінансова звітність, кошториси та зміни до нього, штатний розпис. Управління фінансами та ресурсами є найбільш ризикованим напрямом діяльності, оскільки вони пов'язані із розпорядженням грошовими та матеріальними ресурсами, проте при перевірці надходжень від договорних тем із господарствами, реєстрів боржників ХДАЕУ, поквартального призначення премій, реєстру договорів закупівлі тощо порушень не виявлено. Згідно «Реєстру корупційних ризиків на 2024–2026 роки у ХДАЕУ» не встановлено порушень із питань: управління матеріальними ресурсами, призначенням премій та інших виплат стимулюючого характеру, збір коштів учасниками освітнього процесу на господарсько-побутові потреби. Скарг зі сторони МОН, НАЗК та Нацполіції не поступало. Комісія вирішила затвердити можливий потенційний корупційний ризик фінансової діяльності ХДАЕУ у 2025 році із балом 2, що характеризується низьким рівнем його імовірності реалізації, який не реалізовувався раніше та ймовірність реалізації якого у майбутньому є вкрай низькою.

Запропоновано: Ретельно контролювати фінансові витрати на проведення наукових заходів та наукових видань; оплату праці та стимулювання професійної діяльності персоналу; матеріально-технічне забезпечення, закупівлю товарів тощо.

В. ГОСПОДАРСЬКІ РИЗИКИ: У 2025 році основна діяльність АГЧ була направлена на ліквідацію наслідків артобстрілів. За зазначений період було: відремонтовано 40 м водопровідних труб в головному учбовому корпусі; ліквідовано наслідки аварій в системі водопостачання в малому учбовому корпусі. В їдальні та корпусі гідромеліоративного факультету воду перекрито так як через постійні обстріли та необхідність великих витрат на матеріали, відновлення водопостачання недоцільне; проведено повірку, заміну лічильників електроенергії, трансформаторів току на об'єктах університету. В головному учбовому корпусі, корпусі механізації та спорткомплексі, корпусі гідромеліоративного факультету постійно проводяться роботи по укріпленню зашитих раніше віконних блоків через постійну деформацію від вибухових хвиль; загалом закріплено плити OSB і плівку на 824 віконних блоках. На даний час тривають поточні роботи для забезпечення збереження будівель, споруд і інженерних мереж університету. За період з січня по листопад 2025 року було заключено 179 договорів. Згідно вимог ЗУ «Про відкритість використання публічних коштів» від 11.02.2015 № 183-VIII всі договори були оприлюднені на порталі Є-data, з них було проведено: 16 процедур відкритих

торгів з особливостями; 4 процедури запиту пропозицій. Процес заключення договорів здійснюється колективно членами ректорату, процедура закупівлі є виключно в межах асигнувань кошторису. Наказом ХДАЕУ від 09.12.2024 № 37/АГ «Про планування закупівель на 2025 рік» повністю забезпечена ефективна протидія корупційним ризикам та дотримання принципів прозорості, підзвітності та законності. Договори укладені в 2025 році оприлюднюються згідно ЗУ «Про публічні закупівлі», на сайті prozorro.gov.ua. Внесення договору в систему ProZorro свідчить про відкритість щодо використання бюджетних коштів для реалізації основної мети ХДАЕУ. Договори на оренду приміщень, які знаходяться на балансі університету, укладалися регіональним відділенням Фонду державного майна. Станом на 25.11.2025 року укладено 9 договорів індивідуально визначеного майна, що належить державній власності (у т. ч. 1 договір на оренду обладнання ТОВ «Кідс Кейтеринг Ві Ай Пі»). У зв'язку з тим, що наказом МОН від 20.04.2022 р № 362 ХДАЕУ тимчасово переміщений до м. Кропивницький та м. Херсон знаходиться в зоні активних бойових дій господарська діяльність по 5 договорам тимчасово припинена, а по 4 інших вона продовжена (розміщення комунікаційного обладнання мобільного зв'язку). Протягом січня-листопада 2025 року ХДАЕУ не здійснював операції з продажу, відчуження земельних ділянок. Відсутні факти надання їх в оренду фізичним або юридичним особам. Всі земельні ділянки ХДАЕУ загальною площею 876,8772 га вартістю 28701,11 тис. грн. обліковуються в Державному реєстрі речових прав на нерухоме майно. Відповідно до наказів ХДАЕУ за період січень-жовтень 2025 року було проведено інвентаризацію наступних підрозділів: по наказу 33/АГ від 02.06.2025 року проведена інвентаризація НДВД та списано матеріалів на суму 204467 грн. 14 коп., та основних засобів на суму 52990 грн. 57 коп.; по наказу 38/АГ від 30.06.2025 року проведена інвентаризація господарського відділу (центральный склад) та списано матеріалів на суму 483714 грн. 66 коп., та основних засобів на 42969 грн. 85 коп.; по наказу 39/АГ від 28.07.2025 року проведена інвентаризація автогаража та списано матеріалів на суму 129649 грн. 58 коп., та основних засобів на суму 32015 грн. 75 коп. Всі списані основні засоби на загальну суму 127976 грн 17 коп. наразі обліковуються на позабалансовому рахунку. Відповідно до «Актив обстеження зелених насаджень», що підлягають видаленню одержаних від департаменту міського господарства Херсонської міської ради, списано таких, що втратили свої властивості та не підлягають відновленню за період січень-жовтень 2025 р. у кількості 21 штуки на суму 5294,00 грн.00 коп антикорупційна політика закупівельної діяльності та антикорупційна перевірка дає змогу виявити індикатори недоброчесності потенційного контрагента та його керівництва,

що є джерелами корупційних або пов'язаних з корупцією ризиків під час співпраці з таким контрагентом. Забезпечення доступом до інформаційних ресурсів для проведення перевірки контрагентів на платформи Youcontrol, Vkursi Pro, дає змогу їх виявляти до підписання договорів. Зауважень не було. Комісія вирішила оцінити корупційні ризики та можливість корупційних правопорушень при закупівельній діяльності та розпорядженням майном ХДАЕУ в 2 бали, що характеризує низьку їх ймовірність у майбутньому.

Запропоновано: рекомендувати всім структурним підрозділам ХДАЕУ формувати оптимальні заявки на матеріально-технічне забезпечення та закупівлі у визначені терміни.

Г. КАДРОВІ ТА ЮРИДИЧНІ СКЛАДОВІ можливих ризиків – правильність оформлення документів щодо прийому та звільнення співробітників із роботи; номенклатура справ та робота архіву; отримання вимог роботи конкурсної та атестаційної комісії; відповідність працівників вимогам до посади; виявлення конфлікту інтересів; зловживання службовим становищем; дотримання виконання умов контракту та графіку щорічних відпусток; вірність оформлення наказів; виконання положень посадових інструкцій; дотримання положень Колективного договору. Про зовнішні корупційні ризики та результати їх юридичної перевірки за такими їх видами: зовнішні корупційні ризики в ХДАЕУ за діяльністю ділових партнерів; діяльність органів державної влади, органів місцевого самоврядування; партнерські ділові правовідносини. Ділові партнери університету обираються згідно з критеріями, які базуються на прозорості їх діяльності, конкурентоздатності, якості товарів, робіт і послуг та надійності. Ефективне управління зовнішніми ризиками включає впровадження чітких антикорупційних політик, стандартів поведінки та внутрішніх контролів. У 2025 році розроблено «Порядок забезпечення антикорупційної перевірки потенційних та наявних контрагентів у ХДАЕУ». Згідно процедур та критеріїв, визначених Порядком, проводиться аналіз та відбір потенційних та аналіз наявних ділових партнерів ХДАЕУ в процесі проведення публічних закупівель, укладання господарських договорів, залучення інвесторів, що пов'язано з встановленням господарських, цивільних правовідносин із суб'єктами господарської діяльності та фізичними особами. Такий аналіз здійснюється посадовою особою ХДАЕУ, яка є відповідальною за їх організацію і проведення у рамках перевірки наявності/відсутності підстав, передбачених пунктами 2 - 13 частини першої та частиною другою статті 17 Закону України "Про публічні закупівлі". З метою управління зовнішнім ризиком ХДАЕУ провадить свою діяльність у точній відповідності до

законодавства України. Згідно з частиною п'ятою статті 13 Закону України «Про вищу освіту» листи, інструкції, методичні рекомендації, інші документи МОН, крім наказів, зареєстрованих Міністерством юстиції України, не є нормативно-правовими актами і не можуть встановлювати правові норми, такі документи піддаються аналізу на відповідність вимогам чинним нормативно-правовим актам. Взаємодія з органами місцевого самоврядування є головною перевагою ділових об'єднань і дозволяє диверсифікувати напрями діяльності ХДАЕУ відповідно до потреб територіальних громад, щодо підвищення якості наукових досліджень, сприяє налагодженню зв'язків з роботодавцями. Окремими формами такої взаємодії є фінансування навчання учасників бойових дій в ХДАЕУ, організація процесу безперервного навчання протягом життя, залучення провідних науковців університету до розроблення програм економічного розвитку територіальної громади у різних галузях, спільна волонтерська допомога мешканцям громади. Ефективне управління зовнішніми ризиками забезпечується в ХДАЕУ повним підпорядкуванням законам України, дотримуючи максимальної прозорості у діяльності при укладанні договорів, наданні послуг, створенням надійних та конфіденційних каналів для повідомлення про підозрілі дії і т. п. Юридична перевірка договорів під час реалізації відносин із діловими партнерами здійснюється на предмет відповідності принципам Цивільного кодексу України з метою оцінки наявності та шляхів усунення ризиків: корупційних, фінансових збитків, репутаційних втрат, проблем з регулюючими/контрольними органами тощо. Результатом є висновок про наявність або відсутність у контрактах антикорупційних застережень, положень про санкції за порушення антикорупційних норм. Юридичною перевіркою в цьому році проведена ідентифікація конкретних ознак потенційної корупції, можливе перетворення абстрактних ризиків на конкретні та вимірювані факти й рекомендації, які інтегровані у загальну систему управління корупційними ризиками ХДАЕУ. Явних порушень не виявлено. Проте можливі скриті порушення віднести до кадрових та юридичних ризиків низького рівня з балом оцінки 2, при якому не очікується фінансових втрат.

Запропоновано: структурним підрозділам ретельно виконувати відповідні Положення ХДАЕУ, Постанов КМУ та наказів і розпоряджень МОН та НАЗК. Строго дотримуватися ЗУ “Про публічні закупівлі” щодо пунктів 2 - 13 частини першої та частиною другою статті 17; ЗУ «Про вищу освіту» зокрема п'яту частину статті 13 та «Порядок забезпечення антикорупційної перевірки потенційних та наявних контрагентів у ХДАЕУ».

Д. ПЕРЕВІРКУ ЗОВНІШНІХ РИЗИКІВ Уповноважена особа проводила через наявних або потенційних ділових партнерів Університету з метою оцінки наявності корупційних ризиків при перевірці договорів на поточний рік. При цьому Уповноважений довіряє експертам Фонду Держмайна, Казначейства України, чи має діловий партнер репутацію суб'єкта, діяльність якого пов'язана з корупцією (навіть за відсутності відповідних судових рішень), та чи не буде використаний діловий партнер як посередник для передачі третім особам (або для отримання від третіх осіб) неправомірної вигоди. За результатами антикорупційної перевірки ділових партнерів Університету Уповноважений не виявив явних порушень, тому письмову рекомендацію ректору не надано. Отримання подарунків, щодо яких існує заборона у їх одержанні, не встановлено. Посадові особи не повідомляли про факти пропозиції подарунка або отримання його в рамках загальноновизнаних уявлень про гостинність. Фінансової підтримки політичним партіям не надавалось, подарунків від сторонніх організацій не отримано та не дарували їх іншим установам, закладам, організаціям.

ОСНОВНІ АНТИКОРУПЦІЙНІ СТАНДАРТИ І ПРОЦЕДУРИ

Окрім періодичної оцінки корупційних ризиків у діяльності Університету Антикорупційні заходи включали також антикорупційні стандарти і процедури у його діяльності:

- ознайомлення нових працівників та тих, що працюють із Антикорупційною програмою ХДАЕУ на 2024-2026 рр., із питань запобігання і протидії корупції та попередження працівників стосовно дотримання антикорупційного законодавства;
- проведено три засідання комісії з питань оцінки, запобігання та виявлення корупційних ризиків у ХДАЕУ;
- проведені зустрічі з НПП агрономічного, економічного, архітектурно-будівельного факультетів;
- здійснювалася регулярна перевірка електронної скриньки – звернень станом на 09 грудня 2025 року не виявлено;
- здійснено перевірку роботи фінансово-бухгалтерської служби, відділу кадрів, адміністративно-господарської частини, ЄДЕБО, відділу аспірантури та докторантури, науково-технічного відділу, приймальної комісії, навчально-методичного відділу, інформаційно-консультативного відділу бібліотеки, приймальної комісії;
- надана інформація до МОН та НАЗК по формі «Національне опитування уповноважених з питань запобігання та виявлення корупції у вищій освіті»;

- перевірені накази про: зарахування, переведення здобувачів вищої освіти на старші курси; матеріальну допомогу здобувачам вищої освіти першого, другого та третього рівня; про проходження практик; про дипломування здобувачів освіти; про преміювання працівників ХДАЕУ;
- розроблено «Порядок забезпечення антикорупційної перевірки потенційних та наявних контрагентів у ХДАЕУ»;
- антикорупційна перевірка партнерів через систему Prozzoro;
- проведено через вчені ради факультетів та збори кафедр попередження щодо обов'язкового дотримання Антикорупційної програми ХДАЕУ;
- проведено анонімне опитуванні НПП ХДАЕУ з питань корупційних проявів та ефективності прийнятих антикорупційних заходів;
- проведена зустріч із студентами та представниками громадських організацій других областей через ГО Херсону «Захист Держави»;
- перевірено обмеження щодо підтримки Університетом політичних партій, здійснення благодійної діяльності;
- опрацьовано механізм повідомлення про виявлення ознак порушення Антикорупційної програми ХДАЕУ, ознак вчинення корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення в письмовій формі, а також конфіденційність таких повідомлень та захист викривачів. За рік було 17 письмових повідомлень щодо можливого конфлікту інтересів;
- постійно здійснюються заходи щодо запобігання та протидії корупції в ХДАЕУ на 2025 рік Уповноваженим, членами комісії та працівниками функцій щодо запобігання корупційним правопорушенням;
- відпрацьовані механізми запобігання і врегулювання конфлікту інтересів через надання консультацій, зовнішнє спостереження, обговорення проблемних питань;
- здійснюється постійний нагляд і контроль за дотриманням вимог Антикорупційної програми ХДАЕУ.
- Для повідомлення працівниками Університету про факти порушення Антикорупційної програми, вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень Уповноважений розмістив відповідну інформацію на офіційному веб-сайті Університету. Така інформація містить: номер телефону Уповноваженої особи та адресу електронної пошти для здійснення повідомлень, а також створено анонімну Скриньку довіри.

ПЕРІОДИЧНА ОЦІНКА КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ У ХДАЕУ

1. Університет не менше одного разу на рік здійснював внутрішню оцінку корупційних ризиків у своїй діяльності.

2. Не виявлено реальних корупційних ризиків.

3. Оцінка корупційних ризиків в Університеті проводилася комісією з оцінки корупційних ризиків. Порядок діяльності та склад комісії затверджений ректором № 30/ОД 31 серпня 2023 року. До складу комісії увійшли: Уповноважена особа (голова комісії); перший проректор, проректор з науково-педагогічної роботи; проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків; проректор з АГР; головний бухгалтер; декани факультетів; провідний юрисконсульт; начальник відділу кадрів. Уповноважена особа, з метою недопущення конфлікту інтересів, або необ'єктивності у роботі комісії, при розподілі функцій між членами комісії брала до уваги коло їх посадових обов'язків в Університеті. Метою діяльності комісії є оцінка, запобігання, виявлення і усунення корупційних ризиків у діяльності ХДАЕУ. За результатами оцінки корупційних ризиків Уповноважена особа підготувала річний письмовий звіт. Під час заходів щодо оцінки корупційних ризиків Уповноважена не виявила фактів порушення Антикорупційної програми.

УПОВНОВАЖЕНА ОСОБА ЗДІЙСНЮВАЛА:

- забезпечення нагляду, контролю та моніторингу за дотриманням працівниками, керівником Університету Закону України «Про запобігання корупції» і Антикорупційної програми ХДАЕУ
- проведення оцінки результатів заходів, передбачених Антикорупційною програмою ХДАЕУ на 2024-2026 рр.;
- деканам факультетів надано зауваження та пропозиції, які були надіслані на електронні пошти, перевірки КРМ та КРБ випуску 2024 та 2025 років;
- брала участь у проведенні періодичної оцінки корупційних ризиків у діяльності Університету;
- організовувала і проводила антикорупційну перевірку ділових партнерів Університету;
- забезпечувала проведення АКК із питань затвердження результатів оцінки ймовірності виникнення корупційних ризиків у всіх сферах діяльності ХДАЕУ;
- інформувала громадськість про здійснювані Університетом заходи із запобігання корупції через сайт університету в розділі «Протидія корупції» та його підрозділах;
- здійснювала регулярну перевірку електронної скриньки на сайті університету, повідомлень не виявлено;
- перевірку роботи ФБС, АГЧ, науково-міжнародної діяльності, відділу кадрів, ЕДЕБО, відділу аспірантури, приймальної комісії, НМВ,

інформаційно-консультативного відділу бібліотеки та постійний моніторинг сайту університету;

- 14 лютого проведена зустріч з деканатом ЕФ по роз'ясненню 5 розділів «Плану завдань та заходів із реалізації АКП ХДАЕУ» в 2024 році;
- 14 березня проведена зустріч з НПП ФАБ по роз'ясненню 2 розділу «Права, обов'язки по заборони НПП», які висвітлені у підрозділу 2.2 АКП ХДАЕУ, зокрема про: заборони неправомірних вигід, зловживання службовим становищем, посередництво, підбурювання тощо; та 5 розділу «Конфлікт інтересів» і передбачені види відповідальності за порушення АКП ХДАЕУ, Звернула увагу на обов'язковість вчасної передачі КРБ та КРМ до архіву;
- проведений моніторинг вчасності подання декларацій співробітників ХДАЕУ, прирівняних до публічних осіб, за даними 2025 року;
- 23 квітня проведено планове засідання комісії з оцінки корупційних ризиків, де було розглянуто п'ять питань порядку денного;
- виступила на засіданні ректорату по 2 питанню «Запобігання проявам корупції під час проведення літньої сесії»; підготовлено, узгоджено та впроваджено анкету для НПП із питань виявлення корупційних проявів у ХДАЕУ та запущено в гугл-форму для ознайомлення та надання відповідей і для абітурієнтів різних рівнів освіти;
- була присутня у червні на захисті звітів здобувачів третього рівня вищої освіти на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальностей 51 Економіка, 201 Агрономія;
- у червні була присутня на засіданні вченої ради БТФ із питань протидії корупції та затвердженню звітів здобувачів третього рівня вищої освіти;
- узагальнення аналізу захистів КРМ та КРБ, перевірено склад екзаменаційних комісій на 2024-2025 та на 2025-2026 н. р.;
- результати перевірки на плагіат КРМ та КРБ, проведена перевірка узгодженості планування проходження всіх видів практик та захистів кваліфікованих робіт, затвердження керівників цих робіт;
- продовжено оформлення «Журналу обліку конфлікту інтересів»;
- опрацювала матеріали щодо попередження можливого майнового реального конфлікту інтересів згідно інформації, яку надали головний бухгалтер та завідувачі кафедр: навантаження НПП на 2024-2025 та 2025-2026 н. р.; закріплення дисциплін НПП на 2025 рік; подання на преміювання НПП кафедр у 2025 році; склад ЕК та складу комісій; склад комісії по списанню матеріально-технічних цінностей на 2025-2026 н. р.. Суттєвих зауважень не виявлено;

- здійснювала постійну перевірку роботи приймальної комісії (на випадки конфлікту інтересів), присутня на співбесідах абітурієнтів, іспитах магістрів та аспірантів; перевірка можливих скарг на апеляційну комісію ХДАЕУ (скарги до МОН, НАЗК відсутні);
- була лектором 23 жовтня 2025 року у Херсонському обласному осередку ГО «Захист Держави» при проведенні круглого столу, присвяченому питанням запобігання та протидії корупції у сфері освіти;
- проведено анкетування серед студентів ХДАЕУ різних освітніх рівнів щодо корупційних проявів під час проведення Вступної кампанії 2025 року;
- звітувала перед ректором за піврічний термін роботи комісії. Результати оцінки узагальнювалися у письмовому звіті, який був вчасно наданий;
- проведенню засідань комісії з питань запобігання та виявлення корупції у ХДАЕУ в on-line режимі 23 квітня, 30 вересня та 25 листопада 2025 року (протоколи №25, 26 та 27 знаходяться в доступному режимі на сайті ХДАЕУ на веб-сторінці Протидія корупції в підрозділі Публічна інформація);
- проведено щомісячний моніторинг у 2025 році про наявний потенційний конфлікт інтересів у проректорів, деканів, завідуючих кафедр, які по сумісництву працюють НПП, згідно наказів ректора;
- у вересні протягом тижня зустрічалася з здобувачами вищої освіти першого рівня п'яти факультетів, ознайомила їх з ключовими аспектами антикорупційної діяльності університету та надала поради щодо додаткового закріплення матеріалу за допомогою навчальної платформи Study.NAZK, запропонувала ознайомитися на сайті університету з вкладкою "Протидія корупції" на якій розміщено онлайн-курс "YOUNіверситет", який висвітлює питання статусу студента, роль студентського самоврядування в управлінні якістю освіти, а також різні зобов'язання і відповідальність перед університетською спільнотою;
- у жовтні проведено анкетування НПП із 42 питань протидії корупції в університеті, результати опрацьовані та висвітлені в протоколі №27 від 25 листопада 2025 року;
- 13 листопада відбулася зустріч із викладачами факультету архітектури та будівництва щодо попередження неправомірних дій при проведенні зимової сесії та захисту кваліфікованих магістерських робіт;
- 26 та 27 листопада була зустріч із НПП агрономічного та економічного факультетів із питань дотримання антикорупційного законодавства;
- першому проректору, проректору з науково-педагогічної роботи надана узагальнена інформація про стан і результати зовнішнього врегулювання конфлікту інтересів за кожний квартал 2025 року;

- за вісім років проведено 27 засідань комісії з оцінки корупційних ризиків, протоколи яких прозоро знаходяться на сайті. Окрім протоколів є річні звіти АКД ХДАЕУ за 2018-2025 рр., плани заходів на 2018-2026 рр., нормативно законодавча база, чат-боти НАЗК, листи НАЗК та МОН, тощо;
- підготувала в строки та у порядку, визначені ректором, піврічний та річний звіти про результати виконання Антикорупційної програми ХДАЕУ за 2025 рік;
- не забезпечувала формування і ведення таких реєстрів: здійснених Університетом внесків на підтримку політичних партій та благодійної діяльності; прийняття та надання подарунків; проведених згідно з Антикорупційною програмою внутрішніх розслідувань та перевірок через відсутність таких.

Для запобігання та протидії корупції Уповноваженою особою було запропоновано:

- ретельно контролювати: фінансові витрати на виплату бюджетних та соціальних стипендій; оплату праці та стимулювання професійної діяльності персоналу; розподіл бюджету як загального так і спеціального фондів; закупівлю товарів;
- для убезпечення всіх учасників освітнього процесу під час правового режиму воєнного стану забезпечити особливі умови навчання (встановлення індивідуального графіка навчання, надання академічної відпустки тощо) для тих здобувачів освіти, які перебувають в лавах ЗСУ або в підрозділах територіальної оборони, займаються волонтерською діяльністю, і ввести зміни до затвердженого графіка освітнього процесу з урахуванням поточних змін;
- дотримуватися, відповідно до листа МОН, про впровадження положень із «Методичних рекомендацій щодо застосування інструментів та механізмів для трансформації діяльності закладів вищої освіти на засадах прозорості та доброчесності», розроблених НАЗК;
- ретельно дотримуватися положень, рекомендацій МОН стосовно адаптації навчального процесу під час правового режиму воєнного стану та застосовувати автономію ХДАЕУ, що полягає в самостійності, незалежності та відповідальності у прийнятті рішень щодо освітніх, організаційних, фінансових, кадрових та інших питань діяльності, що провадиться в порядку та межах, визначених законом;
- звернути особливу увагу на поліпшення організації освітнього процесу, адміністрування, академічної доброчесності та партнерства ХДАЕУ;

- провести засідання вчених рад факультетів та засідань кафедр і інших структурних підрозділів, на яких довести до відома співробітників про обов'язковість своєчасного повідомлення про можливий потенційний або реальний (приватний чи майновий) конфлікт інтересів своїм керівникам, які вчасно доводять до відома про такий факт деканів, проректора, ректора, Уповноважену особу та про ретельне дотримання Антикорупційної програми;
- здобувачам третього рівня вищої освіти дотримуватися «Положення про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук» та «Положення про організацію атестації здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії в ХДАЕУ» на факультетах університету продовжити атестацію здобувачів вищої освіти, протоколи засідання та їх рішення вчасно передавати у відділ аспірантури та докторантури (оригінали залишати на кафедрах університету);
- дотримуватися рекомендацій і вимог НАЗК та МОН із питань запобігання та виявлення корупції під час вступної кампанії 2025 року;
- випусковим кафедрам забезпечити організованість надходження КРМ на перевірку плагіату та дотримуватися пунктів Положення про своєчасність передачі КРМ до архіву;
- чітко виконувати нормативні вимоги щодо всіх видів діяльності;
- формувати культуру дотримання академічної доброчесності через внутрішню політику, підписання декларацій про дотримання принципів академічної доброчесності.

09 грудня 2025 року

Уповноважена особа з питань запобігання
та виявлення корупції в ХДАЕУ

Валентина КОВТУН